

# Каталог послуг організаційного розвитку

ПРОВАЙДЕР: ФОП АВЕРКОВ СЕРГІЙ

## Послуги:

1. Оцінка рівня організаційного розвитку
2. Аналіз та удосконалення Статуту
3. Розробка та впровадження політик і процедур: членська, управління проектами, антикорупційна, управління ризиками, надання платних послуг та інші.
4. Проведення тренінгів з фінансової життєздатності ОГС
5. Консалтингові послуги з розробки Стратегій: Стратегія організаційного розвитку, Стратегія програмної діяльності, Фандрейзингова Стратегія.

# 1. Оцінка рівня організаційного розвитку

Для кого:	Організації громадянського суспільства на будь-якій стадії розвитку
Опис:	Проведення оцінки рівня організаційного розвитку з використанням різних інструментів. Проводиться глибока оцінка поточного стану організації, з переведенням в бальну оцінку та візуалізацією. На основі оцінки готуються рекомендації і план оргрозвитку.
Тривалість:	3-5 тижнів
Формат:	Вивчення документів, глибокі інтерв'ю/фокус-групи, групова сесія офлайн/онлайн, підготовка звіту/рекомендацій
Орієнтовна вартість:	Від 1 тис. дол.

## 2. Аналіз та удосконалення Статуту

Для кого:	Організації громадянського суспільства ( благодійні організації, громадські організації, спілки та асоціації) на будь-якій стадії розвитку
Опис:	Аналіз Статуту та діяльності організації на предмет виявлення податкових ризиків та ризиків втрати неприбутковості внаслідок нецільового використання коштів неприбуткової установи
Тривалість:	4-5 тижнів
Формат:	Вивчення документів, глибинні інтерв'ю/фокус-групи, групова сесія офлайн/онлайн, підготовка проєкту змін до Статуту
Орієнтовна вартість:	1-2 тис. дол.

### 3. Розробка та впровадження політик і процедур

Для кого:	Організації громадянського суспільства ( благодійні організації, громадські організації, спілки та асоціації) на будь-якій стадії розвитку, але в переважній більшості з досвідом активної діяльності від 2 років
Опис:	Розробка та впровадження політик і процедур таких як: членська, управління проєктами, антикорупційна, управління ризиками, надання платних послуг та інші. Перелік та технічне завдання на розробку політик і процедур узгоджується окремо
Тривалість:	Розробка одного документа від 4 тижнів
Формат:	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Визначення потреб: зустрічі, інтерв'ю</li><li>2. Вивчення організації: опрацювання документів, вивчення історії діяльності</li><li>3. Розробка проєктів документів</li><li>4. Погодження проєкту з замовником</li><li>5. Консультації по впровадженню.</li></ol>
Орієнтовна вартість:	В середньому 1 документ від 500 дол.

## 4. Проведення тренінгів з фінансової життєздатності ОГС

Для кого:	Активісти, представники/ці організацій громадянського суспільства, керівники/ці та проєктні менеджери/ки базовим та початковим рівнем проєктного менеджменту.
Опис:	Тренінги: одно дво або три денні в залежності від технічного завдання замовника. Тематичні блоки тренінгів: джеела фіаннсування ОГС, грантрайтинг, реалізація проєктів, адвокаційні проєкти, моніторинг і оцінка проєктів, соціальне підприємництво
Тривалість:	Підготовка 1-2 тижні Проведення 1-3 дні. Підготовка звіту - 3 дні
Формат:	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Дотренінгове вивчення очікувань і рівня знань учасників</li><li>2. Підготовка тренінгу на основі технічного завдання</li><li>3. Проведення тренінгу - з використанням інтерактивних методик та методів навчання дорослих</li><li>4. Оцінка задоволеності учасників та після тренігове оцінювання знань.</li><li>5. Підготовка звіту</li></ol>
Орієнтовна вартість:	Від 150 до 200 дол./ тренінговий день

## 5.1 Консалтингові послуги з розробки Стратегій: базовий рівень

Для кого:	Організації громадянського суспільства: новостворені або на перших етапах розвитку
Опис:	Базовий рівень включає: аналіз організації, формування місії-бачення та напрямків діяльності, операційний план на рік. Види Стратегій: стратегія організаційного розвитку, стратегія програмної діяльності, фандрейзингова стратегія.
Тривалість:	1-2 місяці
Формат:	Вивчення документів, глибинні інтерв'ю/фокус-групи, групова сесія офлайн/онлайн, підготовка проєкту Стратегії базового рівня, погодження проєкту Стратегії з командою Замовника
Орієнтовна вартість:	Від 1 тис. дол.

## 5.2 Консалтингові послуги з розробки Стратегій: на основі бізнес підходів

Для кого:	Організації громадянського суспільства що мають базову Стратегію і хотіли б її удосконалити/переглянути, ОГС що прагнуть впровадити бізнес підходи в стратегічному плануванні
Опис:	Базовий рівень+ постановка стратегічних цілей SMART, розробка системи моніторингу та оцінки виконання стратегії. Види Стратегій: стратегія організаційного розвитку, стратегія програмної діяльності, фандрейзингова стратегія.
Тривалість:	Від 4 місяців
Формат:	Глибоке вивчення організації: вивчення документів за 3 роки, глибинні інтерв'ю/фокус-групи, групова сесія офлайн/онлайн, Проведення аналізу PESTLE, SWOT – погодження з замовником Розробка Стратегії спільно з командою замовника Підготовка системи моніторингу та оцінки - консультації по її впровадженню
Орієнтовна вартість:	Від 3 тис. дол.





СЕРГІЙ АВЕРКОВ

[averkov@aer.net.ua](mailto:averkov@aer.net.ua)

Fb: [Sergiy Averkov](#)

+38(067)457-15-56